

TÍTULO: Segmentación y clasificación del sistema productivo del cacao en Cuba.

AUTORES: Fernando F. Selva Hernández, Wilfredo Lambertt Lobaina, Gelasio A. Matos Alonso, Miguel Menéndez Grenot y Ángel Columbié Londres.

INTRODUCCIÓN

La segmentación de mercados es uno de los conceptos instrumentos más importantes empleados hoy en mercadeo. Es el arte de subdividir los mercados de acuerdo a una serie de variables o criterios de manera que se logre identificar subgrupos homogéneos dentro del mercado. Permite establecer estrategias de interrelaciones que se dan entre los diferentes componentes de una cadena productiva (Lima, et al, 2001).

El cacao constituye uno de los cultivos tradicionales de la estructura agraria en Cuba que ha contribuido notablemente a la diversificación agrícola, principalmente en las zonas montañosas de la región oriental.

Se dedican al cultivo del cacao alrededor de 8500 hectáreas y existen alrededor de 2800 productores privados que abarcan el 49 por ciento de las áreas con plantaciones de cacao. La producción primaria de cacao en Cuba se realiza en Cooperativas de Producción Agropecuarias, Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Créditos y Servicios, Granjas Integrales Militares, Granjas Estatales y Unidades Básicas de Producción Cooperativa.

Este trabajo se realizó para conocer la segmentación y clasificación de los productores de cacao en Cuba.

MATERIALES Y MÉTODOS

El trabajo se ejecutó en las cuatro provincias donde se cultiva cacao en Cuba: Guantánamo, Santiago de Cuba, Holguín y Granma.

Para realizar la segmentación del sistema productivo se realizó una encuesta a los productores según Selva (2004). En la selección de la muestra se tuvo en cuenta que fuera representativa en cada provincia y tipo de unidad productiva.

La encuesta abarcó el 34 por ciento de las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), el 46 por ciento de las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), el 67 por ciento de las Granjas Integrales Militares (GIM), el 20 por ciento de las Granjas Estatales (GE) y el 69 por ciento de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa, dando como promedio el 44 por ciento de las unidades productivas del país.

Para lograr la segmentación del sistema productivo se tomaron los siguientes criterios de segmentación:

- Rendimiento agrícola:
 - Alto ≥ 148 qq / cab de cacao seco.
 - Medio > 84 qq / cab y ≤ 147 qq / cab de cacao seco.
 - Bajo ≤ 84 qq / cab de cacao seco.
- Nivel tecnológico:
 - **Actividades del primer nivel:** Poda, Limpia, Fertilización y Deshije.
 - **Actividades del segundo nivel:** Población, Regulación de sombra, Conservación de suelos y Plagas y Enfermedades.
 - **Actividades del tercer nivel:** Calidad de la recogida, Preparación de la cosecha y Establecimiento de plantación.

Las diferentes actividades en los cuatro niveles, se consideraron según criterios de Selva et al, 2004.

- **ALTO:** Alto en las tres actividades del 1er nivel. Al menos alto en 2 y medio en 2 de las actividades del 2do nivel. Alto en una y bajo en al menos una de las actividades del 3er nivel o medio en las tres.
- **MEDIO:** Alto en Poda. Alto en al menos una y medio en 2 de las actividades de Limpia, Fertilización y deshije.

- Alto en una, medio en dos y bajo en una de las actividades del segundo nivel.
- Alto en al menos una de las actividades del tercer nivel. Los tres medios o medio en dos y bajo en una.
- **BAJO:** El resto.

Para realizar la segmentación del sistema productivo en grupos de Élite, Avanzados, Intermedios, Rezagados y Deficientes, se tuvo en cuenta la relación: Rendimiento Agrícola-Nivel Tecnológico.

La caracterización de los diferentes grupos se describen en Selva et al, 2004.

RESULTADOS

Como se observa en la tabla No 1 sólo el 16,2 por ciento de los productores son de alto rendimiento agrícola y apenas el 8,4 por ciento tiene nivel tecnológico alto. Esta situación muestra el estado de la cacaocultura cubana en estos momentos.

Tabla No. 1. Clasificación de los productores según criterio de segmentación.

Elemento		% del total de productores
Rendimiento agrícola	Alto	16.2
	Medio	33.1
	Bajo	50.6
Nivel tecnológico	Alto	8.4
	Medio	40.3
	Bajo	51.3

La relación existente entre el nivel tecnológico y el rendimiento agrícola (tabla No 2), muestra que de los productores con alto rendimiento sólo el 20 por ciento aplica correctamente la tecnología del cultivo y tiene perspectiva de estabilizar los altos rendimientos; el 80 por ciento de los productores tiene posibilidades de incrementar y estabilizar los rendimientos si mejora en la aplicación de la tecnología vigente.

Tabla No. 2: Relación entre el nivel tecnológico y rendimientos.

NIVEL TECNOLÓGICO	RENDIMIENTO		
	Alto	Medio	Bajo
Alto	20.0	15.6	-
Medio	80.0	27.5	35.9
Bajo	-	56.9	64.1

De los productores con rendimiento medio:

- ◆ El 15.6 % puede llegar a altos rendimientos si atienden bien las plantaciones en desarrollo y mejoran la aplicación de la tecnología en las plantaciones en producción.
- ◆ El 27.5 % puede elevar los rendimientos en los próximos 5 años si incrementan el área y renovan el cacao tradicional.
- ◆ El 56.9% tendrá un crecimiento lento, tienen que renovar paulatinamente sus plantaciones, trabajar fuertemente para alcanzar el nivel tecnológico alto y con este el incremento de los rendimientos.

De los productores con rendimiento bajo:

- ◆ El 35.9 % puede mejorar los rendimientos si eleva su nivel tecnológico, transformando sus cacaotales e incrementando el área en desarrollo, para lo cual deben trabajar intensamente y hacer una fuerte inversión.
- ◆ El 64.1 % tiene que hacer un análisis de la factibilidad de cultivar cacao, teniendo en cuenta las condiciones edafoclimáticas existentes en el sitio, así como el respaldo social que puede ofrecerle a este cultivo.

En la tabla No 4 aparecen la segmentación del sistema productivo en cinco grupos y la clasificación de cada uno de ellos.

Tabla No. 4. Resultados de la segmentación

Grupo	Clasificación	Rendimiento agrícola	Nivel tecnológico	%	% del total de productores
I	Elites	Alto	Alto	3.2	3.2
II	Avanzados	Alto	Medio	13.0	18.2
		Medio	Alto	5.2	
III	Intermedios	Medio	Medio	9.1	9.1
IV	Rezagados	Medio	Bajo	18.8	37.0
		Bajo	Medio	18.2	
V	Deficientes	Bajo	Bajo	32.5	32.5
TOTAL				100	100

BIBLIOGRAFÍA

Lima, S.M.V., Gómez de Castro, A.M., Mengo, O., Medina, M., Maestrey, A., Trujillo, V. y O. Alfaro "La dimensión de entorno en la construcción de la Sostenibilidad institucional". Serie: Innovación para la Sostenibilidad Institucional. San José, Costa Rica: Proyecto ISNAR "Nuevo Paradigma". (2001)

Selva, F., Columbié, A., Gainza, E., Martínez, F., González, J.A., Márquez, J.J., Lambertt, W. y M. Menéndez. "Estudio Prospectivo de la Cadena productiva del cacao en Cuba", Informe Final de Proyecto, La Habana, MINAG. Diciembre 2004. (No publicado)